

# SAVOIE 2040

## RÉPONDRE AUJOURD'HUI AUX DÉFIS DE DEMAIN

**Q**uels seront les effets du changement climatique sur l'avenir du tourisme en Savoie? Quelle est la vulnérabilité du territoire face à l'évolution des coûts de l'énergie ? Où et comment accueillir de nouveaux habitants? Quel équilibre trouver à long terme entre préservation du foncier agricole et des ressources naturelles et développement économique ? Quelle sera la place des territoires savoyards dans l'espace métropolitain ? Quel impact auront les usages numériques sur l'organisation territoriale ?...

**C**hacun de nous est plus ou moins sensible à l'une ou l'autre de ces questions. En lançant la démarche prospective Savoie 2040, l'État a souhaité engager le débat sur les grands changements qui affecteront ou bouleverseront le département à moyen terme. Comment ? En créant un espace de dialogue entre les partenaires institutionnels, en croisant les questionnements, en favorisant une expression libre, affranchie de l'urgence des décisions ou de la défense des intérêts de court terme.

**D**ans un contexte mondialisé et très changeant, l'avenir ne peut être pensé de manière unique. Les nombreux contributeurs de Savoie 2040 se sont employé à explorer collectivement les futurs possibles, imaginer les conditions d'un avenir souhaitable, éviter les impasses, puis définir les leviers que chacun peut actionner à son échelle. Je les en remercie vivement.

**T**raduit en fiches thématiques pour mieux explorer un sujet particulier, en scénarios et en cartes symboliques pour débattre des futurs possibles, le résultat de leur travail ne saurait pourtant rendre parfaitement compte de la grande richesse des discussions. Il ne constitue en aucun cas une vision figée de l'avenir mais un matériau à relire, critiquer, décliner, exploiter à l'échelle de chaque territoire.

**L**a finalité de la prospective n'est pas de prédire l'avenir mais de le préparer. Je souhaite donc que Savoie 2040, après nous avoir permis de partager les questionnements, repérer les bifurcations entre différentes trajectoires de développement et construire une vision commune, porte ses effets en nourrissant les stratégies des acteurs savoyards et en éclairant leurs décisions du présent.

*Éric JALON, Préfet de la Savoie*



**100 000 habitants de plus en 2040** (selon les projections de l'INSEE)

Des **ressources déjà rares** : foncier, eau...

Des **effets du réchauffement climatique** déjà sensibles

**Comment accueillir les nouveaux habitants ?**

- en limitant la consommation d'espaces agricoles, forestiers et naturels
- en évitant l'engorgement des réseaux de transport
- en préservant un patrimoine naturel exceptionnel mais fragile



- ✓ Une **démarche sur 2 ans**, du diagnostic du fonctionnement de la Savoie aux leviers d'actions
- ✓ Un **comité de pilotage** réunissant autour du Préfet, des représentants des services de l'État, les présidents des collectivités et groupements de collectivités de Savoie ou leur représentant, des représentants des chambres consulaires

**COMPRENDRE**  
le fonctionnement actuel de la Savoie

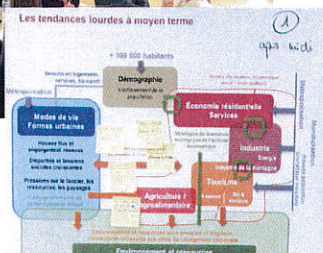


**IMAGINER**  
les évolutions possibles et souhaitables à 2040



**IDENTIFIER**  
les leviers d'action pour aller vers l'avenir souhaité

- ✓ **4 séminaires et une série d'ateliers** pour partager la vision des futurs possibles et construire collectivement le chemin vers l'avenir souhaité
- ✓ Une **centaine de participants** représentant **plus de 40 organismes**

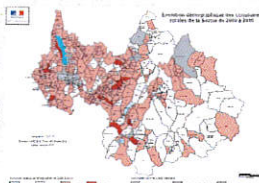


Pour en savoir plus :  
Cahier 3 – Méthodes et outils

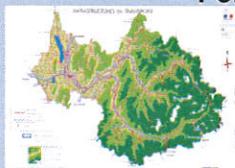
# LES DYNAMIQUES ACTUELLES DE LA SAVOIE

## Démographie

- département attractif, avec une population en augmentation rapide, notamment à l'ouest
- vieillissement sensible
- pauvreté moins présente que dans la plupart des départements



## Formes urbaines et mobilités



- organisation spatiale marquée par la géographie
- fort développement périurbain autour de Chambéry / Aix et le long des vallées de la Tarentaise et de la Maurienne
- allongement des distances de déplacement

## Économie, services

- grande importance du tourisme
- agriculture et élevage, éléments de notoriété
- présence de filières fortes (métallurgie, industrie de la neige, énergie, agroalimentaire...)
- développement des services en lien avec la croissance résidentielle



## Environnement et ressources

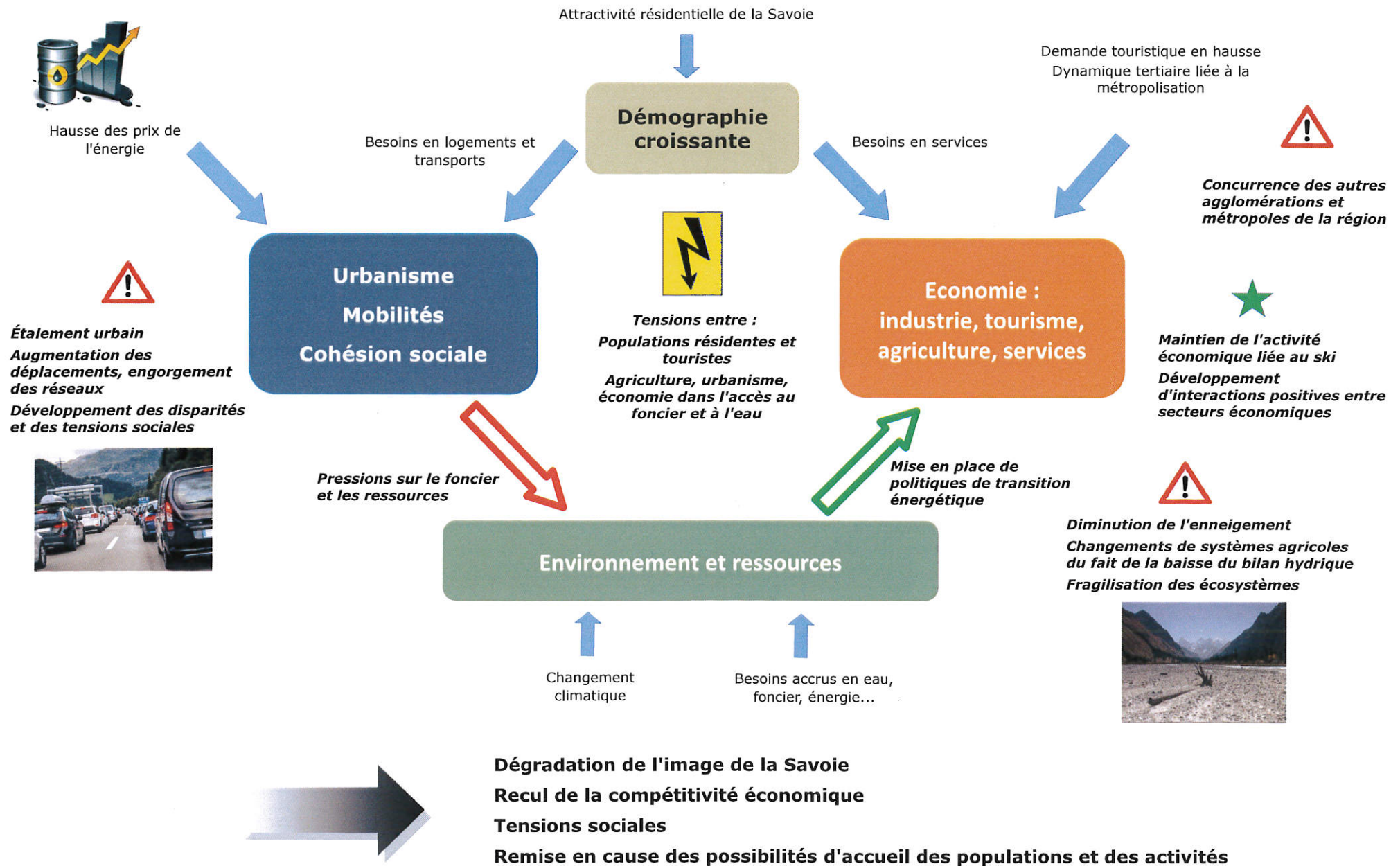


- un environnement exceptionnel et varié...
- ... mais fragile et contraint
- soumis à la pression urbaine et aux effets du changement climatique

Pour en savoir plus :  
Cahier 1 – Diagnostic,  
dynamiques et enjeux



# DES TENDANCES D'ÉVOLUTION, SOURCES DE TENSIONS ET DE RISQUES



## FACE À CES RISQUES

### UN SCÉNARIO SOUHAITABLE

**Une Savoie organisée et ouverte**  
Coopération entre montagne, vallées et plaines  
Gouvernance équilibrée et élargie

**Une Savoie durable et en réseau**  
Densification des villes  
Maîtrise du développement résidentiel  
Renforcement des réseaux de transports et des échanges

**Une Savoie inscrite dans les dynamiques métropolitaines**  
« Poumon vert et blanc » de la région  
Place renforcée par l'ouverture de la ligne Lyon-Turin  
Complémentarités économiques avec les autres territoires du Sillon Alpin

**Une Savoie solidaire**  
Habitat écologique accessible aux populations modestes  
Moyens de déplacement performants à prix abordables  
Formation pour tous tout au long de la vie  
Cohésion sociale et intergénérationnelle renforcée

**Une Savoie dynamique**  
Spécialisation sur quelques filières d'excellence renforçant les synergies entre montagne, vallées et plaines :  
- équipements sportifs et aménagement de la montagne  
- tourisme et bien-être  
- ski sur des segments de clientèles haut de gamme  
- énergies renouvelables  
- agriculture de qualité et valorisation du bois en circuits courts  
- économie circulaire

## ET CONTRADICTIONS :

### ET DES LEVIERS D'ACTIONS

Programmes de rénovation des logements

Documents d'urbanisme avec des choix forts en matière de densité, d'accessibilité

Renforcement des réseaux d'acteurs

Soutien à l'économie sociale et solidaire

Inter SCoT

Protection renforcée des espaces naturels et agricoles

Appui aux démarches coopératives

Développement d'actions exemplaires en matière d'énergies renouvelables

Soutien aux circuits courts

Développement de l'enseignement et de la recherche

Renforcement de l'appui à la création d'entreprises et d'activités inscrites dans la transition énergétique

## L'ÉTAT AU CÔTÉ DES COLLECTIVITÉS

À l'issue des débats menés dans le cadre de Savoie 2040, les services de l'État souhaitent se mobiliser dans leurs champs de compétences au côté des collectivités autour des orientations suivantes, fondamentales pour la promotion du scénario d'équilibre.

### Une gouvernance élargie au bénéfice de projets collectifs et solidaires

Des coopérations entre territoires, entre acteurs, ainsi que la mise en place d'espaces de dialogue qui sont au cœur de la vision portée par Savoie 2040 doivent bénéficier d'une gouvernance adaptée

La mise en œuvre de dispositifs d'accompagnement des collectivités pour définir des orientations communes, coordonner les projets et porter une spécialisation fonctionnelle, de manière non concurrentielle et dans une perspective de complémentarité.

### Une planification spatiale favorable

Des stratégies foncières partagées intégrant une mixité fonctionnelle, sociale et intergénérationnelle appuyées sur un vrai projet de long terme pour l'agriculture savoyarde

Des soutiens à l'expérimentation et à l'innovation pour les territoires de moyenne montagne

Des outils partenariaux pour le partage de la connaissance (sites et observatoires,...)

### Une politique d'intermodalité pour les transports, la mobilité et l'accessibilité

Facilitant le recours aux transports collectifs, renforçant l'intermodalité, limitant les déplacements et la saturation des réseaux, développant les usages numériques

La limitation des déplacements passe également par les mesures en faveur de la ruralité :

- l'accompagnement du renforcement de l'attractivité des centres bourgs
- la mutualisation et l'adaptation des services en milieu rural

### Une stratégie de développement territorial volontariste permettant

La transition énergétique pour la croissance verte

La structuration de filières plus intégrées

L'organisation et le portage d'un « écosystème » favorable à l'innovation, au développement des entreprises existantes et à de nouvelles activités

Le portage d'opérations expérimentales, par exemple dans les champs de l'urbanisme, de la construction durable, de la rénovation des stations de ski, de mobilité, de maîtrise des énergies...

Pour tout renseignement, s'adresser à :

**Savoie 2040 a bénéficié des contributions et conseils de**

